



Ministerstvo zahraničních věcí  
České republiky

Odbor ekonomické diplomacie

# Keňa a Východní Afrika

**Aktuální trendy a příležitosti pro české  
exportéry na keňském trhu**

Marta Anna Ledgard  
30. 3. 2022, Nairobi



ODBOR EKONOMICKÉ  
DIPLOMACIE



# Regionální kontext – Keňa



## Regionální kontext – Keňa





# Regionální ekonomicko-sociální kontext – Východní Afrika

**Silný populační růst ve  
Východní Africe  
2020 – 30  
+ 47 milionů obyvatel**

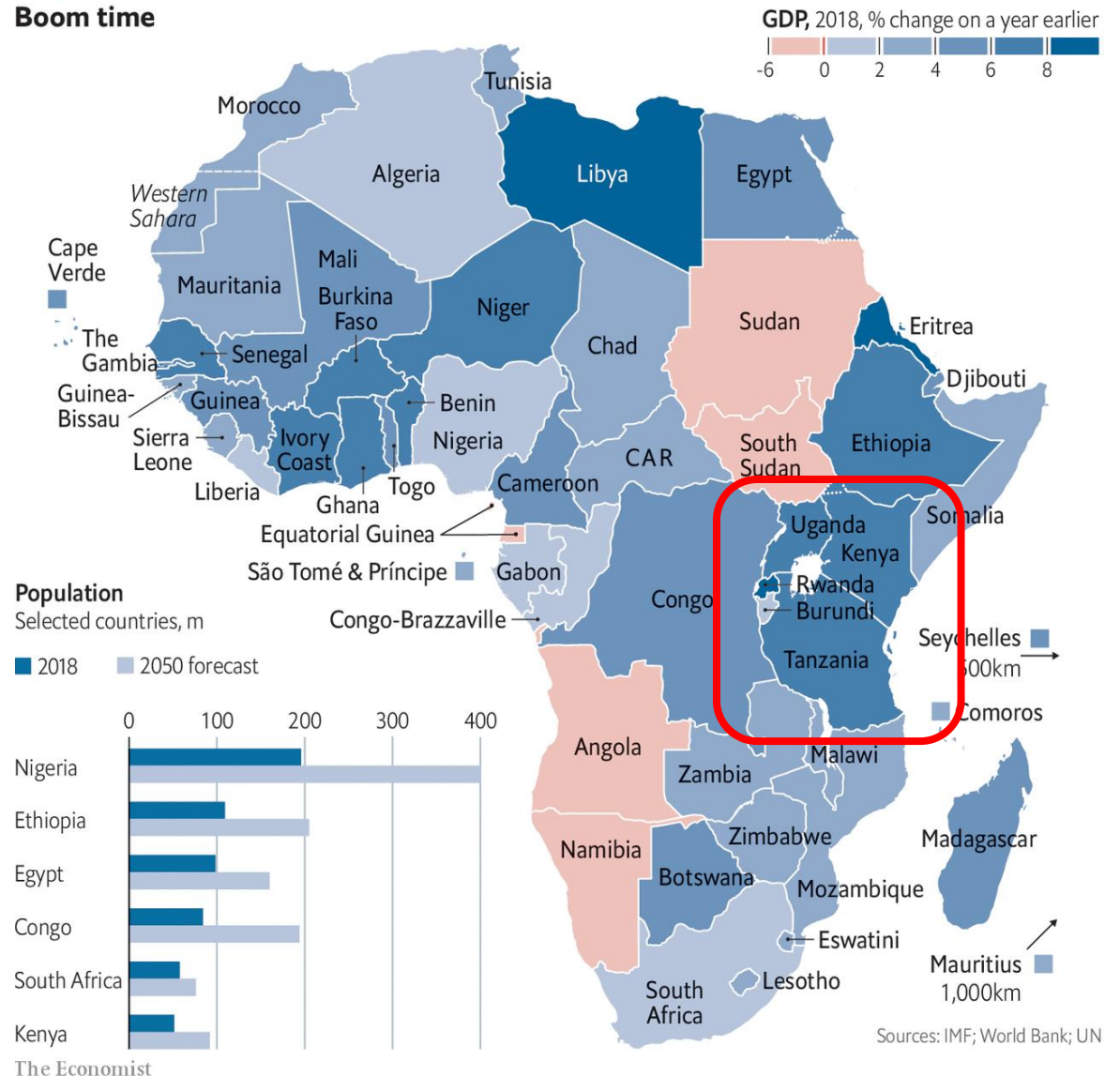
**Keňa  
z 54,2m na 66,4 m**

**Tanzanie  
z 60,4m na 79,2m**

**Uganda  
z 46,2m na 59,4 m**

**Rwanda  
z 13,0m na 16,2m**

## Boom time





## Regionální kontext – EAC - Východoafrické společenství



Členské země:

Rwanda, Uganda, Tanzanie, Keňa, Burundi, Jižní Súdán

Počet obyvatel:

**143,5 milionů**

Celkový HDP:

110,3 miliard USD

**Klíčová ekonomická ambice: vybudovat jednotný vnitřní trh**



Proč Keňa (či EAC)?



# Proč Keňa? SWOT analýza

## Silné stránky (+)



- relativně liberální ekonomika
- geopolitická poloha
- relativně kvalitní infrastruktura
- znalost anglického jazyka
- dostupná el. energie

## Slabé stránky (-)



- byrokracie
- rozdílné vnímání času
- korupce
- drahá pracovní síla (Keňa)

## Příležitosti (+)



- bezpečnost –vládní priorita
- zemědělství –zvýšení soběstačnosti je vládní prioritou
- zdravotnictví –univerzální zdravotní pojištění vládní prioritou

## Hrozby (-)



- klimatické změny –zemědělsky slabé roky
- vysoká nezaměstnanost –především mladá generace
- politická nestabilita –volební cyklus



# Politicko-ekonomické trendy





## Politicko-ekonomické trendy – Keňa (Rwanda, Uganda)

- Na africké poměry otevřená ekonomika, svobodná média
- Silný soukromý sektor
- Aktivní politika vůči zemím subsaharské Afriky
- Export ČR dlouhodobě převyšuje import
- Blízká propojenost s evropskými trhy, vnímání evropské kvality
- V současné době žije 40 % populace ve městech, do roku 2035 se podíl zvýší na 50 %
- Urbanizace přináší nárůst střední třídy (denní výdaje 5-20 USD). v posledních 30 letech se střední třída více než zdvojnásobila
- Výdaje městské populace výrazně převyšují výdaje zbytku populace
- Negativní stránka-růst slamů (60 % městské populace žije ve slamech)
- Růst ve zpracovatelském průmyslu (3,1 %) výrazně zaostával za celkovým hospodářským růstem (5,0 %)



# Obchodní příležitosti



# Mapa globálních oborových příležitostí



**Zdravotnictví a farmaceutický průmysl**

**Zemědělský a potravinářský průmysl**

**Stavební průmysl**

**Životní prostředí, vodohospodářství a odpadní průmysl**

**Obranný průmysl**



## Příležitosti Keňa – Zdravotnický a farmaceutický průmysl

- › Zdravotnictví je vládní prioritou, program Kenya Health Policy (program do roku 2022) definuje dlouhodobý záměr dosáhnout všeobecného zdravotního pojištění a pokrytí základních zdravotnických služeb.
- › **Dodávky zejména pro soukromé zdravotnické instituce představují příležitost pro české dodavatele.**
- › Společnost SpofaDental a Linet již úspěšně na keňský trh exportují

*Cost of giving birth*

**MATERNITY CHARGES (SH)**

	Normal delivery		Caesarian section	
	2008	2016	2008	2016
Nairobi	55,000	98,000	155,000	220,000
MP Shah	70,000	130,000	135,000	260,000
Nairobi Women's	45,000	64,000	99,000	145,000
Karen	90,000	100,000	175,000	180,000
Mater	40,000	60,000	115,000	165,000
KNH private wing		53,000		152,000

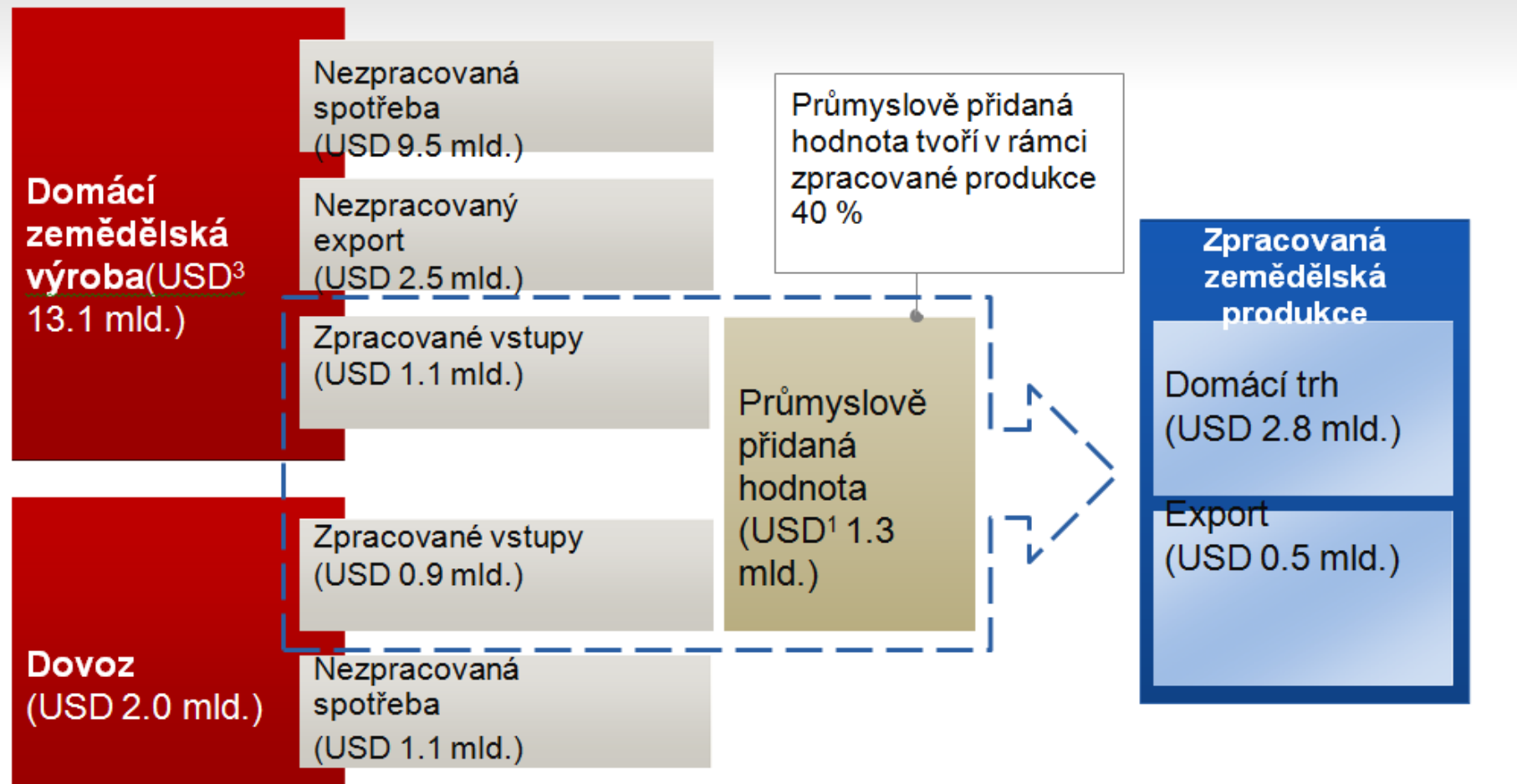
SOURCE: RESEARCH AND MINISTRY OF HEALTH



# Příležitosti Keňa – Zemědělství a potravinářský průmysl

**Z celkového objemu vstupů ve výši 15 mld. USD se zpracovává pouze 3.3 mld. USD**

2013



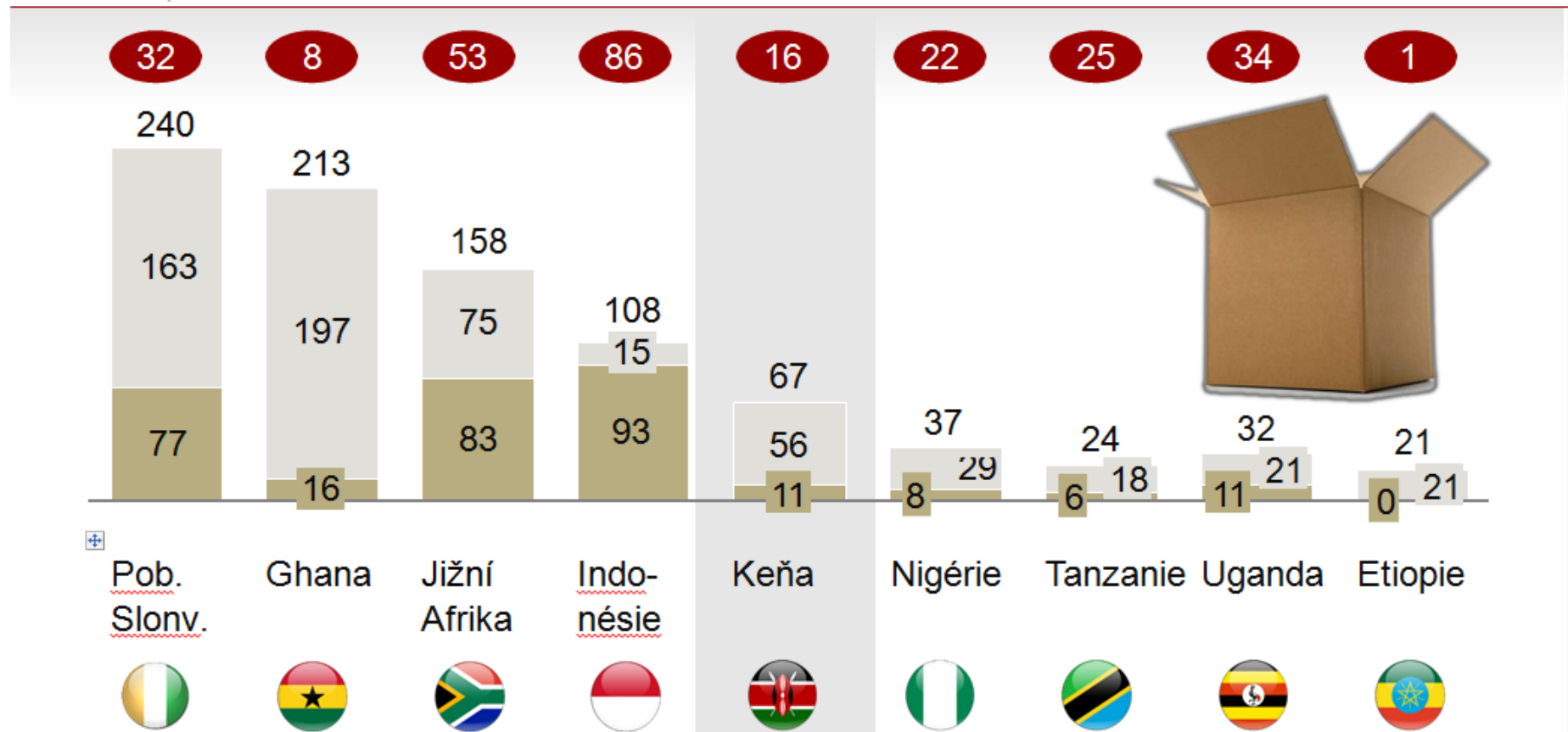


# Příležitosti Keňa – Zemědělství a potravinářský průmysl (pokr.)

**Pouze 16 % zemědělského exportu Keni tvoří zpracované výrobky, což je méně než u srovnatelných zemí**

Zemědělský export na hlavu  
USD, 2013

● Zpracované (%)    ■ Nezpracov.    ■ Zpracov.

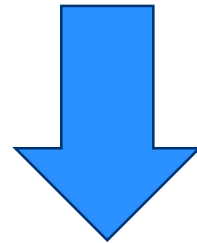


**Zpracováním se zvyšuje hodnota zemědělských výrobků ~70 %**



## Příležitosti Keňa – Zemědělství a potravinářský průmysl (pokr.)

- › Díky nedostatečné mechanizaci jsou výnosy o 30-50% nižší než u globálních hráčů
- › Úroveň zpracování rostlinných i živočišných produktů je nedostatečná
- › Kvalita používaných obalových materiálů neodpovídá špatnému stavu dopravní infrastruktury



1. Dodávky zemědělské mechanizace
2. Dodávky potravinářských technologií pro zpracování zeleniny a ovoce
3. Dodávky potravinářských technologií pro zpracování masa
4. Dodávky zemědělských technologií pro zpracování mléka





## Příležitosti Keňa - Stavebnictví

- › Keňa má druhou největší populaci v rámci EAC (43 miliónů, roční růst 2,7 %).
- › Urbanizace je trvalým trendem, předpokládá se, že do roku 2035 bude 50 % populace žít v městských oblastech.
- › Růst střední třídy -v současnosti 6,5 mil obyvatel.
- › Urbanizace přispívá ke zvyšování poptávky spotřebitelů po dražším zboží.
- › Jeden z cílů „Big Four“ je dostupné bydlení – v roce 2021 mělo být dokončeno 500 000 bytových jednotek – dokončeno jen 1 370







## Příležitosti Keňa - Stavebnictví

- › Jeden z cílů „Big Four“ je dostupné bydlení – v roce 2021 mělo být dokončeno 500 000 bytových jednotek – dokončeno jen 1 370
- › Keňští developpeři přesouvají pozornost od nabídky luxusního bydlení k nabídce dostupného bydlení pro středně příjmovou část populace.
- › Vzhledem k nedostatečné lokální nabídce některých stavebních a vybavovacích materiálů představuje budoucí stavební výstavba dostupného bydlení příležitost pro české firmy.





# Životní prostředí, vodohospodářství a odpadní průmysl

59% Keňanů má přístup k nezávadné pitné vodě  
29% má přístup k základním hygienickým zařízením

- **Velká města (Nairobi, Mombasa, Kisumu, Eldoret)**
  - Nepravidelné dodávky vody, velké ztráty na vodovodní síti
  - Špatná dostupnost kanalizace a zpracování odpadů
- **Cirkulární ekonomika – poptávka po řešeních**
- **Programy WASH (water, sanitation, hygiene)**





## Příležitosti Keňa – Obranný průmysl

- › Branně – bezpečnostní spolupráce (UN, AMISOM, bilaterální)





## Příležitosti Keňa – Obranný průmysl (pokr.)

- › Ministerstvo obrany 2021/2022 -294,5 mld. Keňských šilinků(KSh)
- › PLUS 182,5 mld. Keňských šilinků (Ksh) na Národní komunikační a monitorovací systém – snaha potlačit kriminalitu
- › Keňa se drží svého pětiletého plánu technické modernizace vybavení armády
- › Keňa zůstává stejně jako v posledních pěti letech **regionálním lídrem jak ve velikosti rozpočtu, tak i v dynamice růstu výdajů**
- › S rozvojem se počítá i v případě policie
- › Navýšením počtu policejních složek, přiblížení hranici doporučenou OSN 1:450





## Příležitosti Rwanda - Zdravotnictví

- › Zlepšení situace ve zdravotnictví je hlavní prioritou vlády
- › Podíl veřejných výdajů je na úrovni vysokých 15 %
- › 75 % populace má zdravotní pojištění
- › Relativně vysoká novorozenecká úmrtnost
- › V Rwandě zemře více lidí na civilizační choroby, jako je rakovina, než na infekční choroby
- › Vládní prioritou se tak stává léčba civilizačních chorob





## Příležitosti Uganda - Zemědělství

- › Ugandské zemědělství má potenciál uživit 200mil. populaci
- › Ugandské zemědělství má v rámci Afriky největší růstový potenciál
- › V současnosti zemědělsky využívá pouze 35 % vhodných zemědělských výměř
- › Národní plán rozvoje stanovil nárůst exportu ze 1,3 miliardy USD na 4 miliardy USD
- › Na zvýšení produkce se má vynaložit 600 mil USD





# Akce ambasády



## Projekty ekonomické diplomacie

### V roce 2021 proběhly PROPEdY

**Červen** – Presentace obranného průmyslu v Ugandě a Rwandě

**Září** – Doprovodná mise náměstka zahraničí v Keni a Ugandě – zaměřená na zdravotnictví a zemědělství

**Říjen** – Doprovodná mise státního tajemníka v Tanzanii – multi oborová

**Listopad** – Benchmarkingová mise zástupců Nairobi Metropolitan Services v Praze – cirkulární ekonomika, zdravotnictví

### V roce 2022 plánován PROPEd

**Duben** – Presentace zemědělské techniky ve městech Nakuru a Kisumu v Keni + Online presentace pro Ugandu a Tanzanii

**Květen** – AFRICITIES 2022 – účast na konferenci a expu





# Doporučené zdroje informací a kontakty



# Východní Afrika – zdroje informací

## › Web Velvyslanectví České republiky v Nairobi

- Aktuality o východoafrickém trhu a akcích + informace o omezeních spojených s epidemickou situací a podmínky vstupu do země

## › Moderní ekonomická diplomacie MZV ČR

- Časopis MED, články, analýzy a rozhovory, přehled pořádaných akcí

## › BusinessInfo

- Souhrnná teritoriální informace, informace ke Klientskému centru pro export



O velvyslanectví  
Vzájemné vztahy  
Obchod a ekonomika  
Vízové a konzulární  
informace  
Multilaterální agenda  
Zprávy a události



**Rwanda, perspektivní partner ČR v Africe, odsoudila agresi vůči Ukrajině**

09.03.2022 / 10:39 | Aktualizováno: 09.03.2022 / 10:47

V úterý 8. března 2022 přijal ministr zahraničních věcí Jan Lipavský rwandského ministra zahraničních věcí a mezinárodní spolupráce Vincenta Birutu. Rwanda si vysoce váží role, kterou česká diplomacie sehrála v Radě bezpečnosti OSN v době... [více](#)

**Pozvánka pro české zemědělské firmy na prezentace českých zemědělských řešení v Keni, Ugandě a Tanzanii**

10.02.2022 / 06:59 | Aktualizováno: 02.03.2022 / 10:07

Ministerstvo zemědělství ČR a MZV ČR chystají na 4.4.2022 – 7.4.2022 prezentaci českých zemědělských firem v Keni ve

sledujte nás na



Ministerstvo zahraničních věcí  
České republiky

Souhrnná teritoriální informace:

## Keňa



Zastupitelský úřad 11. 6. 2021 11:43

ZÁKLADNÍ INFORMACE

Pozitivní relace s ČR, co se týče obchodní výměny i politických vztahů

- Keňa je členem EAC a AfCFTA
- Jde o nejvyspělejší, nejbezpečnější a nejstabilnější země v regionu východní Afriky
- Vláda deklaruje snahu o industrializaci země a posílení zemědělské soběstačnosti v rámci vládní agendy Big 4
- Snaha o nastartování průmyslu a zemědělství, vymanit se z pozice země, co vyváží pouze nepracované komodity, do pozice země vyvážející výrobky s přidanou hodnotou
- V boji proti negativním ekonomickým dopadům koronavirové pandemie přijímá vláda nezbytná opatření ke stabilizaci hospodářství

Základní údaje	
Hlavní město	Nairobi
Počet obyvatel	52,5 mil
Jazyk	angličtina a svahilština
Náboženství	křesťanství 85 %, islám 10 %
Státní zřízení	parlamentní demokracie
Hlava státu	Uhuru Kenyatta
Hlava vlády	Uhuru Kenyatta
Název měny	Keňský šilink
Cestování	
Časový posun	GMT+3
Kontakty ZÚ	
Velvyslanec	Martin Klepetko



Únor 2022



Červen 2021



Prosinec 2021



Duben 2021

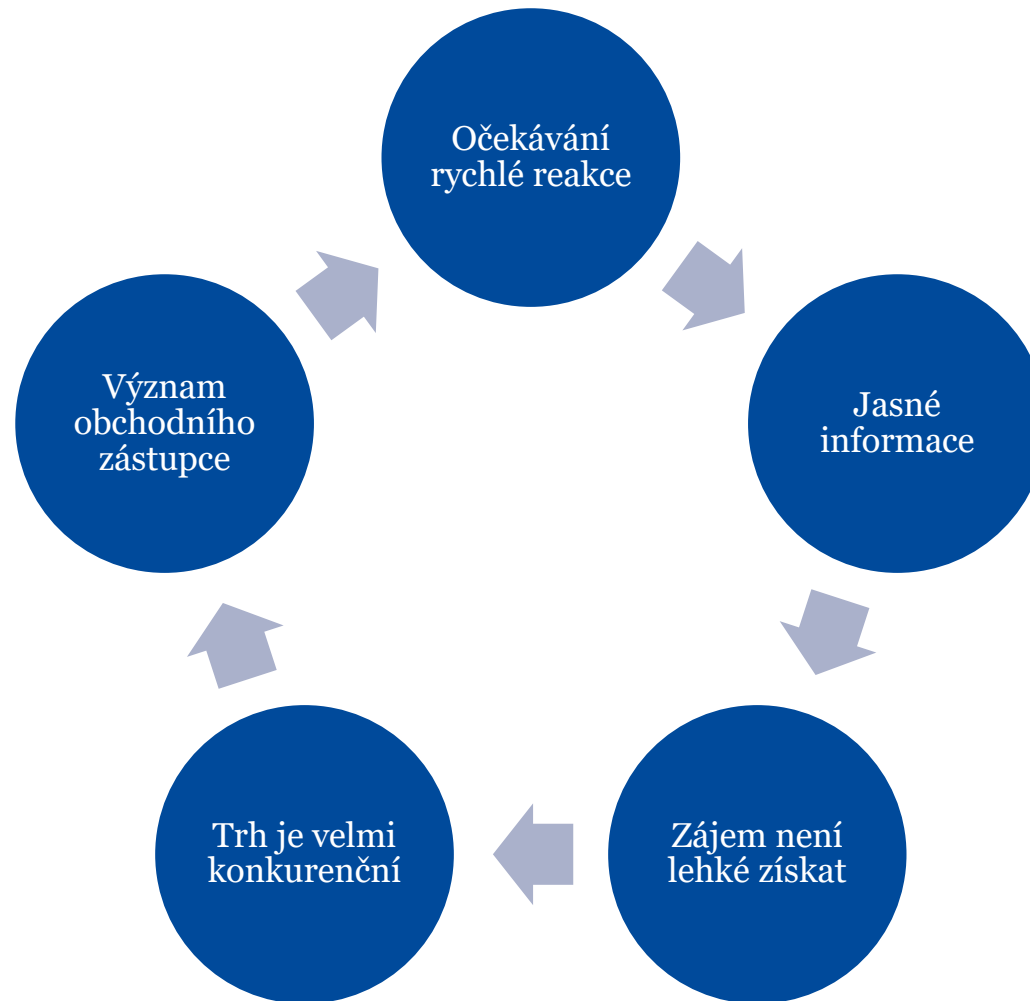




# Obchodní kultura a doporučení



## Keňa - obchodní kultura





## Vstup na keňský trh - doporučení

### › Co lze od vstupu na keňský trh očekávat?

### › Některá úskalí:

- Infrastruktura
- Byrokracie –Ease of Doing Business 80. příčka (posun o 12 míst), třetí nejlepší v Africe
- Korupce –zadávání veřejných zakázek
- Kulturní rozdíly
- Rozdílné vnímání času (Vy máte hodinky, my máme čas)
- Bezpečnost

### › Výhody:

- Angličtina –obchodní jednání, zákony, marketing
- Levná (neplatí pro Keňu) manuální pracovní síla ovládající angličtinu
- Relativně neobsazený trh
- Dobré vnímání technologické vyspělosti EU



# Kontaktní místa



## Podpora českých firem ve Východní Africe

### **Velvyslanectví ČR v Nairobi**

TendeDrive 745, Lavington  
00603 Nairobi, Kenya

Akreditace pro země – Keňa, Rwanda, Tanzanie, Rwanda,  
(Burundi)

### **Marta Anna Ledgard**

Vedoucí ekonomického a obchodního oddělení

Mobile: +254-790-638-617

E-mail: [marta\\_ledgard@mzv.cz](mailto:marta_ledgard@mzv.cz)

[www.mzv.cz/nairobi](http://www.mzv.cz/nairobi)



Ministerstvo zahraničních věcí  
České republiky

Odbor ekonomické diplomacie

**Děkuji Vám za pozornost!**